

# Stichting Hospice en Logeerhuis Sam



## BELEIDSPLAN 2022 – 2025

Lemelerveld Augustus 2023

# Inhoudsopgave

Voorwoord.....	3
Missie en visie van Hospice en Logeerhuis Sam.....	3
Mantelzorg .....	3
Factsheet Mantelzorg gemeente Dalfsen .....	4
Motivatie .....	4
Het Hospice/ Bijna-thuis-huis.....	4
Het Logeerhuis.....	5
Doel.....	5
Kernwaarden .....	6
Verantwoordelijkheid:.....	6
Dienstbaarheid: .....	6
Onbaatzuchtigheid: .....	6
Strategie .....	6
VPTZ.....	6
Netwerken .....	6
Doelgroep.....	6
Kenmerken van zorg en verblijf bij Hospice en Logeerhuis Sam.....	7
Resultaten.....	7
Randvoorwaarden en eisen.....	8
Participatie.....	8
Vrijwilligers .....	8
Inclusie.....	9
Fasering om tot realisatie van Hospice en Logeerhuis Sam te komen.....	9
1. Verkenningfase, Q1 2022 tot en met Q2 2022 .....	9
2. Onderzoeksfase, Q3 2022 tot en met Q2 2023 .....	9
3. Voorbereidende fase, Q2 2023 tot en met Q3 2023.....	9
4. Realisatiefase, Q4 2023 tot en met Q1 2024.....	10
5. Uitvoerende fase, vanaf februari 2024 .....	10
6. Doorkijkje richting 2025 .....	10
Gegevens Stichting Hospice en Logeerhuis Sam .....	10
Bestuur .....	10
Statutaire doelstelling .....	10
Coördinator .....	10
Contactgegevens .....	11
Financiën .....	11
Begroting en dekkingsplan Stichting Hospice en Logeerhuis Sam 1 <sup>ste</sup> jaar .....	12

## Voorwoord

Voor (oudere) inwoners die stervende zijn of kortdurend hulpbehoevend is het op dit moment niet mogelijk om in Lemelerveld te blijven wanneer dit nodig of wenselijk is. Lemelervelders zijn voor een verblijf in een Hospice (Bijna-thuis-huis<sup>1</sup>) of voor een vorm van Logeerszorg (ook wel Respijtzorg<sup>2</sup> genoemd) aangewezen op buurtdorpen of -als dichtbij geen plaats is-verder van huis. Het gevolg met name voor ouderen en alleenstaanden is dat bezoek van familie en vrienden dan niet altijd mogelijk is. Het is eenieder gegund om dichtbij huis te blijven, om als Lemelervelder te mogen sterven in Lemelerveld. Of om als Lemelervelder tijdelijk te kunnen verblijven in je eigen woonplaats als terugkeer naar huis nog niet mogelijk is. Maar ook om een plek te kunnen bieden aan mensen van buiten Lemelerveld die deze zorg nodig hebben.

Hospice en Logeershuis Sam heeft een Stichting als rechtsvorm, met een vrijwillig bestuur en een professionele/ betaalde coördinator.

De combinatie van Hospice en Logeershuis maakt van dit initiatief een uniek concept.

## Missie en visie van Hospice en Logeershuis Sam

De overheid heeft haar beleid ten aanzien van de zorg drastisch gewijzigd. Zij treedt meer en meer terug en doet in steeds grotere mate een beroep op zelfredzaamheid van de burgers. De Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO) gaat uit van maximale zelfzorg en ondersteuning door het eigen steunsysteem van de burgers.

Ook mensen met een beperking moeten zo lang mogelijk mee kunnen doen op hun eigen plek in de samenleving, uitgaande van eigen kracht en zelfredzaamheid op basis van een eigen zorgsysteem (zelfzorg, mantelzorg, burenhulp e.d.). Stichting Hospice en Logeershuis Sam wil/ kan een bijdrage leveren aan het ondersteunen van mantelzorgers.

Het ontbreken van een tijdelijke verblijfplaats voor hulpbehoevenden en stervenden in Lemelerveld is in 2022 de drive geweest voor de initiatiefnemers om een Hospice en Logeershuis te willen realiseren in Lemelerveld. De initiatiefnemers/ -dragers hebben de motivatie en de wil om er echt te zijn voor mensen die deze bepaalde zorg nodig hebben. Zij hebben lokale kennis en sluiten aan bij vraagstukken die daar leven. Deze grote betrokkenheid maakt dat binnen ons initiatief verantwoordelijkheidsgevoel én de sterke wil aanwezig zijn om het opzetten van Hospice en Logeerszorg in Lemelerveld vorm te geven, te laten slagen en voort te zetten.

## Mantelzorg

Mantelzorg is alle hulp aan een hulpbehoevende door iemand uit diens directe sociale omgeving. Ook minder intensieve hulp, de hulp aan huisgenoten en de hulp aan instellingsbewoners zijn meegenomen. Mantelzorg is hulp die verder gaat dan de zogenoemde gebruikelijke hulp.

Mantelzorg is een in toenemende mate onmisbaar onderdeel van de zorgverlening in Nederland.

Mantelzorgers dragen bij aan het verbeteren van kwaliteit van leven van partner, familie, vriend(in) enz. Mantelzorg is weliswaar vrijwillig maar is vaak een moreel en/of emotioneel gevoelde verplichting en is daardoor allerm minst vrijblijvend en vaak intensief en langdurig van aard.

Willen mantelzorgers ook op de lange termijn en in toenemend zware omstandigheden goed blijven functioneren, dan is het belangrijk om te voorkomen dat ze overbelast raken. Dat kan door ondersteuning in psychologische zin, maar ook en vooral door de fysieke draaglast te verkleinen bij de uitvoering van hun taak en de zorg (tijdelijk) over te nemen als die te zwaar wordt.

Dit staat bekend als respijtzorg, een zorgvorm waaraan grote en groeiende behoefte bestaat.

---

<sup>1</sup> Een Bijna-thuis-huis is een huis met ongeveer 4 tot 6 kamers en logeerkamers voor familie en andere naasten. De (eigen huis)arts is verantwoordelijk voor de zorg. In de volksmond vaak aangeduid als Hospice.

<sup>2</sup> Respijtzorg betekent dat iemand de zorg overneemt van de mantelzorger. Bijvoorbeeld als de mantelzorger op vakantie gaat, of als hij of zij de zorg tijdelijk niet aan kan. Ook logeren of dagopvang is een vorm van vervangende zorg die de mantelzorger ontlast.

## Factsheet Mantelzorg gemeente Dalfsen

Onderzoeksbureau Ecorys heeft in opdracht van MantelzorgNL in kaart gebracht wat de maatschappelijke waarde van mantelzorg is. De bevindingen van deze landelijke studie zijn gepubliceerd in een rapportage<sup>3</sup>. Onderstaande Factsheet geeft een samengevatte vertaling weer van de landelijke studie naar de gemeente Dalfsen:



In de gemeente Dalfsen zijn op basis van een schatting van MantelzorgNL per jaar circa 8,4 duizend mantelzorgers actief.



In totaal besteden zij circa 2,6 miljoen uren per jaar aan mantelzorgtaken.



De waarde van de tijdsinzet van mantelzorgers wordt geraamd tussen de 24 en 40 miljoen euro per jaar.



Zij maken per jaar circa 3 miljoen euro aan kosten om mantelzorg te kunnen bieden. Denk hierbij aan reiskosten, en uitgaven aan extra boodschappen, medicatie en/of zorgattributen.



Het vervangen van de mantelzorgers in de gemeente Dalfsen door publieke en private zorg kost tussen de 54 en 74 miljoen euro per jaar.



9,1% van de mantelzorgers in Nederland geeft aan overbelast te zijn. Dit zijn circa 800 mantelzorgers in de gemeente Dalfsen.

## Motivatie

- ❖ Kunnen bieden van zorg op maat
- ❖ Alle aandacht door vrijwilligers
- ❖ Er zijn, 24 uur per dag
- ❖ Eigen huisarts
- ❖ Eigen thuiszorg
- ❖ Voorkomen en tegengaan van eenzaamheid en sociaal isolement
- ❖ Dichtbij eigen vertrouwde omgeving
- ❖ Dichtbij familie en sociaal netwerk
- ❖ Van betekenis kunnen zijn
- ❖ Locatie met tuin
- ❖ Voorzieningen op loopafstand en rolstoeltoegankelijk
- ❖ Aanbod Hospice niet aanwezig in straal van 10 kilometer rondom Lemelerveld
- ❖ Aanbod Logeerszorg ontbreekt in wijde omgeving
- ❖ Aantallen vacatures in de zorg zullen schrikbarend toenemen in de komende jaren
- ❖ Vacatures in de zorg zijn steeds moeilijker op te vullen
- ❖ Zorg wordt schaars en duur
- ❖ Zorgmedewerkers krijgen een hogere en zwaardere caseload
- ❖ Zorgmedewerkers krijgen nog minder tijd voor zorgvragers
- ❖ Zorgvragers zullen nog langer thuis moeten wonen
- ❖ Mantelzorgers worden zwaarder belast

## Het Hospice/ Bijna-thuis-huis

Het Hospice biedt hulp aan ernstig zieke en lijdende mensen in de laatste levensfase, wanneer genezing niet meer mogelijk is en sterven en dood onafwendbaar zijn.

Uitgangspunt is om mensen in de terminale fase van hun leven zo lang mogelijk thuis te ondersteunen. Hierbij wordt gestreefd om de omgeving van de zieke optimaal bij de zorg te betrekken.

<sup>3</sup> <https://backend.mantelzorg.nl/app/uploads/sites/3/2021/06/Dalfsen.pdf>

Toch is het om uiteenlopende redenen niet altijd mogelijk in deze laatste levensfase thuis te blijven. Dan bestaat de mogelijkheid om de zorg -met behulp van familie, vrijwilligers en beroepsmatige hulpverleners- voort te zetten in een hospice. Hospice en Logeerhuis Sam is ingericht voor de opvang van stervenden, waarbij de eigen huiselijke leefsituatie zo goed mogelijk wordt nagestreefd. Verblijf in het Hospice is kortdurend van aard (maximaal drie maanden).

Stichting Hospice en Logeerhuis Sam heeft twee gastenkamers voor Hospicezorg.

### **Het Logeerhuis**

De Nederlandse bevolking wordt gemiddeld steeds ouder. Ook willen of moeten ouderen steeds vaker op hoge leeftijd zelfstandig een huishouden blijven voeren, waardoor het aanbod van mantelzorg steeds belangrijker wordt. Een mantelzorger kan alleen goed voor een ander zorgen als de zorg te combineren is met andere belangrijke dingen in het leven: werk, gezin, vrienden, studie en ontspanning.

Het Logeerhuis is een 'gewoon' huis midden in de buurt, waar mantelzorgers hun zorg tijdelijk kunnen overdragen aan zorgzame vrijwilligers. In het Logeerhuis kunnen gasten met een chronisch lichamelijke ziekte voor de duur van maximaal zes weken logeren. Uitgangspunt is dat gasten zich bewust zijn van wat er gebeurt. Het Logeerhuis heeft 'open deuren' en iedereen kan in- en uitlopen. In het Logeerhuis kunnen ook mensen kortdurend verblijven na ontslag uit het ziekenhuis, wanneer teruggaan naar huis nog niet mogelijk is omdat geen mantelzorg aanwezig is of de juiste mantelzorg niet geboden kan worden.

Stichting Hospice en Logeerhuis Sam heeft drie gastenkamers voor Logeertzorg.

### **Doel**

Stichting Hospice en Logeerhuis Sam heeft een drieledig doel:

1. Mensen die ongeneeslijk ziek zijn en niet meer thuis kunnen of willen wonen, goede zorg en aandacht geven in een huiselijke sfeer gedurende hun laatste levensfase (palliatieve zorg);
2. Mantelzorgers ondersteunen door de zorg tijdelijk over te nemen. Zo kunnen we overbelasting voor zijn of waar overbelasting al gaande is deze verminderen;
3. Mensen die herstellend zijn van een lichamelijke aandoening en voor wie terugkeer naar huis nog niet mogelijk vanwege het ontbreken van mantelzorg, een tijdelijke plek bieden waar zij kunnen herstellen.

Dit bereiken wij door de realisatie van een kleinschalige, huiselijke en veilige woonomgeving die dienstdoet als Hospice en Logeerhuis. Een omgeving waar de nadruk ligt op welzijn en waar veel aandacht en tijd is voor de gasten en waar deze de plek ervaart als een plek waar het goed toeven is. Dit laatste is van groot belang zodat mantelzorgers zonder schuldgevoel tijdelijk kunnen loslaten en zelf energie op kunnen doen.

Stichting Hospice en Logeerhuis Sam realiseert zich dat zij met deze vernieuwende en op maatschappelijke ontwikkelingen inspelende positie in de (zorg)keten een plek dient te verwerven. De Stichting laat er geen misverstand over bestaan dat zij "slechts" tijdelijk zorg van bestaande (mantelzorg-) situaties overneemt en herstelt. Het overnemen van een stukje "regulier zorgtraject" is geen optie.

Stichting Hospice en Logeerhuis Sam zal in overleg met de zorg in de keten intensief contact onderhouden om in voorkomende situaties optimaal en "in overleg met" te kunnen besluiten. Voor alle duidelijkheid; Stichting Hospice en Logeerhuis Sam is geen reguliere zorginstelling en heeft ook niet de intentie dit te willen zijn/ worden.

## **Kernwaarden**

Stichting Hospice en Logeerhuis Sam denkt dat in het kader van de roep om meer sociale cohesie, naast het nastreven van allerlei gerechtvaardigde individuele doelen, ook belangrijk is om “samen mét anderen iets te doen vóór anderen”. Hierbij passen de volgende kernwaarden:

### **Verantwoordelijkheid:**

Het is onze maatschappelijke verantwoordelijkheid om actief bij te dragen aan het welzijn en de levenskwaliteit van (kwetsbare) medeburgers;

### **Dienstbaarheid:**

Wij stellen ons hulpvaardig op, omdat we betekenisvol willen zijn voor de mensen die aan onze zorg zijn toevertrouwd en omdat we een bijdrage willen leveren aan hun welbevinden.

### **Onbaatzuchtigheid:**

We willen warme en liefdevolle zorg bieden aan onze gasten en hun naasten. Een team van coördinator, vrijwilligers en verpleegkundigen (op afroep), zet zich met hart en ziel, dag en nacht in om dit te realiseren. Vrijwilligers nemen een belangrijke plaats in want zonder vrijwilligers kan Hospice en Logeerhuis Sam niet functioneren. Vrijwilligers worden opgeleid zodat zij adequate opvang/begeleiding kunnen bieden aan onze gasten. Zij stellen hun tijd, vaardigheden en kennis om-niet ter beschikking.

## **Strategie**

Vanuit de geformuleerde doelstelling leiden we de speerpunten voor het beleid af en kunnen we bepalen op welke manier we onze doelstelling het beste kunnen realiseren.

## **VPTZ**

Hospice en Logeerhuis Sam heeft de intentie om lid te worden van VPTZ<sup>4</sup>.

*De initiatiefnemers delen onderstaande de visie van VPTZ (Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg): Wij streven naar palliatieve terminale zorg in een optimaal samenspel van mantelzorg, vrijwillige en beroepsmatige zorg. De ondersteunende rol van de VPTZ-vrijwilligers is daarbij onderscheidend, gelijkwaardig, beschikbaar en bekend. De leden zetten zich met goed opgeleide, deskundige en compassievolle vrijwilligers in voor palliatieve terminale zorg waarbij de wensen en behoeften van de cliënt en diens naasten centraal staan. Daarmee geven zij vorm aan 'Er zijn'.*

## **Netwerken**

Stichting Hospice en Logeertzorg Sam gaat de samenwerking aan met alle belanghebbenden (gemeenten, financiers, zorg-instanties, huisartsen, paramedici enz.) en wil participeren in uiteenlopende netwerken t.b.v. duurzame relatieverbanden.

## **Doelgroep**

Stichting Hospice en Logeerhuis Sam richt zich op inwoners (volwassenen) van Lemelerveld en directe omgeving waarbij sprake is van een beperkt levensperspectief (voor Hospice), óf van een chronische en/of ongeneeslijke ziekte waarbij de mantelzorg overbelast is of overbelast dreigt te raken. De levensverwachting is groter dan die behorend bij hospicezorg, het ziekteproces zorgt voor verdere achteruitgang. En door intensivering van de zorg/ verzorging is het van belang mantelzorgers te ontlasten. Daarbij moet een zorgvuldige afweging gemaakt worden t.a.v. inwoners die - bij de afwezigheid van de eigen mantelzorgers – 24/7 verzorging nodig hebben. Wanneer zij wegens risicovol gedrag zoals dwalen en verwardheid gebaat zijn bij hogere deskundigheid dan getrainde en geschoolde vrijwilligers en dus professionele zorg nodig hebben, zal het logeerhuis hier niet in kunnen voorzien.

---

<sup>4</sup> VPTZ Nederland is de koepelorganisatie voor organisaties in de palliatieve terminale zorg door vrijwilligers.

## Kenmerken van zorg en verblijf bij Hospice en Logeerhuis Sam

- ❖ Hospice en Logeerhuis Sam vervult een regionale functie met de focus op inwoners van Lemelerveld;
- ❖ Doordat Hospice en Logeerhuis Sam gelegen is dichtbij van waar de gast woont, wordt deze niet uit zijn vertrouwde woonomgeving gehaald;
- ❖ Verblijf in Hospice en Logeerhuis Sam is kortdurend van aard: voor Hospiceverblijf maximaal drie maanden, voor Logeertzorg maximaal zes weken;
- ❖ De zorg voor gasten in Hospice en Logeerhuis Sam is gericht op kwaliteit van leven in de breedste betekenis (lichamelijk, emotioneel, spiritueel en sociaal);
- ❖ De zorg in Hospice en Logeerhuis Sam wordt 24 uur per dag verzorgd door een team van geschoolde vrijwilligers en waar wenselijk zorgprofessionals, gecoördineerd door professionele coördinatoren;
- ❖ De zorg vindt plaats in een daartoe geschikte omgeving die veiligheid en geborgenheid biedt - een omgeving die een 'thuis' vormt voor de gast;
- ❖ De specifieke wensen van de gast en diens naasten staan daarbij centraal;
- ❖ Low Care zorg: Vrijwilligers zijn de spil waarop Hospice en Logeerhuis Sam draait, waarbij alle noodzakelijke (paramedische, verpleegkundige en psychosociale) zorg wordt geboden door beroepskrachten zoals dat ook in de thuissituatie zou gebeuren;
- ❖ De medische zorg blijft in handen van het thuiszorgteam van de gast en diens eigen (huis)arts of de plaatselijke huisarts;
- ❖ Vrijwilligers verrichten geen verpleegtechnische handelingen;
- ❖ Met elkaar wordt gasten een ontspannen verblijf en de mantelzorgers de broodnodige adempauze geboden;
- ❖ Door de time-out kan de mantelzorger hier even afstand nemen, zaken verwerken en met een frisse blik kijken naar eventuele mogelijkheden om de belasting te verlagen;
- ❖ Preventie: Onderdeel van het zorgaanbod van Hospice en Logeerhuis Sam is ook dat coördinatoren en vrijwilligers heel aandachtig 'meekijken' en alert zijn op signalen van overbelasting.

## Resultaten

- ❖ Een op zichzelf staand woonhuis dat dienstdoet als Hospice en Logeerhuis. Met een gemeenschappelijke woonkamer, een woonkeuken waar gekookt kan worden, meerdere gastenkamers met eigen wastafel, gezamenlijk gebruik van sanitair, een toilet voor bezoekers en medewerkers. Met daarbij een voorziening voor een slaapwacht en een kantoorruimte;
- ❖ Een voorziening waarbij de nadruk ligt op comfort en welzijn en het maximaal benutten van de mogelijkheden die iemand (nog) heeft om zijn leven naar wens te leven;
- ❖ Een voorziening waarbij activiteiten en sociale interactie een grote rol spelen in het dagelijks leven en waarin waar mogelijk en nodig voorzien wordt in de behoeften op alle vier dimensies: lichamelijk zorg, psychische zorg, sociaal-emotionele zorg en geestelijk-spirituele zorg. Waar dit niet in huis is, maar wel behoefte aan is, wordt in huis gehaald;
- ❖ Een voorziening waar het mens-zijn voorop staat en niet de ziekte, wat mede bereikt wordt doordat vrijwilligers onder dagelijkse aansturing van een coördinator het Hospice en Logeerhuis runnen;
- ❖ De dagelijks aanwezige en deskundig getrainde vrijwilligers staan naast de gasten en hun mantelzorgers en zijn gelijkwaardige gesprekspartners die meebewegen met de behoefte van de gast binnen redelijke grenzen. Er wordt hierbij vooral gedacht in mogelijkheden en uitdagingen en niet in beperkingen en grenzen;
- ❖ Een voorziening dat onafhankelijk opereert maar wel in nauwe samenwerking met andere organisaties op het gebied van welzijn en zorg. Het kent een eigen juridische structuur (Stichting) met een bestuur, met daarin de belangrijkste stakeholders, dat verantwoordelijk is voor het beheer en een financieel gezonde exploitatie van het Hospice en Logeerhuis.

## Randvoorwaarden en eisen

- ❖ Intensieve samenwerking van formele en informele partners op het gebied van zorg en welzijn en overheid (gemeenten en Ministerie van VWS).
- ❖ Hospice en Logeerhuis Sam voorziet qua inrichting in de behoefte aan een vervangende woonomgeving en is dus geen zorgomgeving. Huiselijke sfeer en sociale interactie door huiselijke activiteiten vormen de basis.
- ❖ Er is bij de inrichting rekening gehouden met verminderde mobiliteit van de gasten; toegankelijk voor brancard, rolstoel en rollator, aanwezige hulpmiddelen, traplift, aanpassingen d.m.v. handgrepen, etc.
- ❖ Er is een voorziening getroffen zodat er maaltijden verzorgd kunnen worden.
- ❖ Er is een voorziening voor de slapende nachtdienst.
- ❖ Er is sprake van 24 uren aanwezigheid van vrijwilligers in combinatie met betaalde krachten om de gasten en de mantelzorger het vertrouwen te geven dat er altijd op iemand een beroep gedaan kan worden, en de mantelzorger het aandurft iets meer afstand te nemen.
- ❖ Er zijn voldoende vrijwilligers om met 2 personen per dienst het Hospice en Logeerhuis 7 dagen per week te laten draaien (met uitzondering van de nachten). Dit betekent een vrijwilligersgroep van minimaal 40 zorgvrijwilligers.
- ❖ De zorg die volgens indicatie geboden wordt vanuit de Zorgverzekeringswet moet doorlopen (huisarts/wijkverpleging) en de ondersteuning die vanuit de WMO wordt geboden (mantelzorgvervangende door vrijwilligers en slaapwachten) moet voldoende gefinancierd zijn om de exploitatie goed te laten verlopen.
- ❖ De huishoudelijke ondersteuning zal via een beschikking (deels) gefinancierd worden vanuit de WMO van de gemeente Dalfsen.
- ❖ Er is sprake van goede vindbaarheid voor mantelzorgers en een heldere doorverwijzing vanuit formele zorg en Samen Doen in Dalfsen.

## Participatie

De initiatiefnemers vinden het belangrijk dat de inwoners van Lemelerveld kunnen participeren in Hospice en Logeerhuis Sam. Haar grootste wens is dat het 'dorp Lemelerveld' zich eigenaar voelt, dat de inwoners van Lemelerveld een grote verbondenheid voelen met Hospice en Logeerhuis Sam en zichtbaar en onzichtbaar bijdragen aan het succes hiervan.

### Vrijwilligers

Vrijwilligers zijn onmisbaar, zonder hen kan Hospice en Logeerhuis Sam niet dát bieden van wat de Stichting voor ogen heeft. Inwoners kunnen participeren op de manier die zij zelf wenselijk vinden.

De vrijwilligers nemen een belangrijke plaats in: Zij 'dragen' de zorg. Door hun persoonlijke zorg, aandacht en betrokkenheid willen zij "er zijn" voor de gasten en hun naasten. Zo is het hospice en logeerhuis een plek waar de gast en hun naasten zich thuis en geborgen kunnen voelen. Onze vrijwilligers richten zich allereerst op 'dat wat nodig is' voor de gasten en hun naasten. Voor aanvang van de werkzaamheden volgen de vrijwilligers een training. Hierdoor zijn zij in staat om de (zorg)taken goed te vervullen. Daarnaast worden intervisie, themabijeenkomsten en bijscholing aangeboden.

Hospice en Logeerhuis Sam heeft een lokaal en vrijwillig bestuur en heeft naast zorgvrijwilligers plek voor mensen die diverse hand- en spandiensten willen verrichten, bijvoorbeeld voor onderhoud, koken en creatieve activiteiten. De vrijwilligers ontvangen voor hun werk geen standaard vergoeding.

Ook de buurt en de omgeving is een belangrijke factor om tot realisatie over te kunnen gaan. De (direct) naaste burens zijn in een vroeg stadium persoonlijk betrokken bij de plannen. Afgaande op hun enthousiaste reacties staat de initiatiefnemers niets in de weg om tot realisatie over te gaan.



## Inclusie

Stichting Hospice en Logeerhuis Sam vindt het vanzelfsprekend dat mensen op hun eigen manier mee kunnen doen met en onderdeel zijn van de samenleving. Ook mensen die om welke reden dan ook moeite hebben bij het vinden van die aansluiting. Iedereen die dit wil kan op haar/zijn manier een bijdrage leveren aan ons initiatief. Welke bijdrage en in welke vorm gaan we ontdekken door de samenwerking te zoeken met deze inwoners en/of organisaties. Hen betrekken zien wij als een vorm van inclusie. Dit klinkt eenvoudig, maar afgaand op de voorbeelden die wij om eens heen zien in Lemelerveld, denk wij dat hier zeker kansen liggen.

## Fasering om tot realisatie van Hospice en Logeerhuis Sam te komen

Om realisatie van Stichting Hospice en Logeerhuis Sam zorgvuldig aan te pakken zal de implementatie opgedeeld worden in diverse fases. Zo is er maximale controle doordat een volgende fase pas ingaat wanneer daar voldoende basis voor is.

### 1. Verkenningfase, Q1 2022 tot en met Q2 2022

#### Resultaat:

In januari 2022 is door de grondleggers een eerste verkenning gestart om te ontdekken of men meerdere inwoners kon betrekken bij de realisatie van een Hospice en Logeerhuis in Lemelerveld. Vrij snel werd een groep van mede-initiatiefnemers gevormd. Er is contact gelegd met een eigenaar van een woning die aangaf bereid te zijn mee te denken over de mogelijkheden om van diens woning een Hospice en Logeerhuis te maken.

### 2. Onderzoeksfase, Q3 2022 tot en met Q2 2023

#### Resultaat:

In de onderzoeksfase is gestart met het beschrijven van een projectplan.

Dit projectplan is gaandeweg gebruikt als groeidocument en is de basis voor dit Beleidsplan.

In de onderzoeksfase zijn vrijwilligers geworven die zitting willen nemen in het stichtingsbestuur. Met de eigenaar van een woning is overeenstemming bereikt over de locatie, de eigenaar heeft aangegeven de woning te willen schenken aan het toekomstige Hospice en Logeerhuis.

In de onderzoeksfase zijn o.a. gesprekken gevoerd met inwoners (o.a. potentiële vrijwilligers), huisartsen, Netwerk Palliatieve Zorg, Notaris, soortgelijke combinatiehuizen in het land, diverse fondsen en lokale ondernemers (voor bereidheid tot financiering). Uit de positieve reacties die deze gesprekken op hebben geleverd is nut en noodzaak gebleken. Dit heeft de initiatiefnemers gesterkt in het overgaan tot een volgende stap.

### 3. Vorbereidende fase, Q2 2023 tot en met Q3 2023

#### Resultaat:

Uitgewerkte plannen ten aanzien van:

- ❖ Vorming van Stichting Hospice en Logeerhuis Sam (gerealiseerd);
- ❖ Gemeentelijke vergunningen (in gang gezet);
- ❖ Financieringsstroom WMO gemeente Dalfsen (in gang gezet);
- ❖ Verbouwing/ aanpassingen woning (in gang gezet);
- ❖ De totale logistieke organisatie;
- ❖ Aanstellen Coördinator (gerealiseerd);
- ❖ Vrijwilligers: werving, scholing, ondersteuning en aansturing (in gang gezet);
- ❖ Inrichting, waaronder ICT en Domotica (in gang gezet);
- ❖ Financiën, Crowdfunding en fondsenwerving (in gang gezet);
- ❖ Lidmaatschappen waaronder VPTZ (in gang gezet);
- ❖ PR (in gang gezet).

#### **4. Realisatiefase, Q4 2023 tot en met Q1 2024**

##### Resultaat:

Na uitvoering van alle plannen zoals hierboven beschreven zal Stichting Hospice en Logeerhuis Sam per 01 februari 2024 operationeel gaan. Met een professionele en adequate coördinator voor de aansturing, voldoende geschoolde vrijwilligers, een huis die aan de eisen voldoet en een sluitende begroting.

#### **5. Uitvoerende fase, vanaf februari 2024**

##### Resultaat:

Ons streven is dat vanaf februari 2024 Hospice en Logeerhuis Sam operationeel gaat onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de Stichting. Samen met de coördinator en de vrijwilligers vormen zij de organisatie die het Hospice en Logeerhuis Sam laat werken.

#### **6. Doorkijkje richting 2025**

Het beleid voor 2024 en 2025 zal erop gericht zijn de organisatie verder te ontwikkelen t.a.v.:

- ❖ Het op sterkte houden van de vrijwilligersgroep door werving;
- ❖ De kwaliteit van de vrijwilligersgroep hooghouden door scholing op maat;
- ❖ Bekendheid vergroten onder gebruikers en verwijzers door publicitaire activiteiten en goede informatievoorziening;
- ❖ Financiële zekerheden verwerven t.a.v. de exploitatie om de toekomst van de Stichting veilig te stellen.

## **Gegevens Stichting Hospice en Logeerhuis Sam**

### **Bestuur**

Stichting Hospice en Logeerhuis Sam bestaat uit de volgende bestuursleden:

- J. Velthuis
- A. van der Kolk
- V. Kemper (penningmeester)
- J. Neppelenbroek (voorzitter)
- I. Hegeman (secretaris)

### **Statutaire doelstelling**

De Stichting stelt zich ten doel

- a. Het bevorderen van een betere integratie van het stervensproces en van de dood in het dagelijks leven; het aanvullend zorgdragen voor lichamelijke, psychosociaal en geestelijk welbevinden van mensen in de laatste fase van het leven en van hun naasten;
- b. Het oprichten, exploiteren en in stand houden van een logeerhuis. Deze logeervoorziening is bedoeld voor mensen met een chronische ziekte en/of zorgbehoefte die vraagt om een verblijf van tijdelijke aard, om de betrokken mantelzorgers tijdelijk te ontlasten, en voorts alles wat daarmee in de meest uitgebreide zin van het woord verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

### **Coördinator**

De dagelijkse aansturing van Stichting Hospice en Logeerhuis Sam ligt in handen van een betaalde beroepskracht. De coördinator komt in dienst van de Stichting. In eerste instantie voor 20 uur per week. Met het operationeel gaan van de Stichting, of eerder indien gewenst/ noodzakelijk kan dit uitgebreid worden naar 28 uur per week.

De coördinator coördineert alle voorkomende werkzaamheden in en rondom het hospice en logeerhuis in samenspraak met bestuur en vrijwilligers.

Voor gasten, de naasten, arts en thuiszorg is de coördinator het eerste aanspreekpunt als het gaat over intake, zorgbehoeften, zorgverlening en wensen.

Daarnaast is de coördinator, samen met het bestuur verantwoordelijk voor het boeien en binden van

vrijwilligers, beleidsvoorbereiding, beleidsuitvoering en budgetbeheer. Ook relatiebeheer en vertegenwoordiging van het hospice en logeerhuis in relevante netwerken, contacten met ketenpartners, de gemeente, lokale initiatieven en de koepelorganisatie VPTZ (Vrijwillige Palliatieve Terminale Zorg) vallen onder de gezamenlijke verantwoordelijkheid van de coördinator en het bestuur.

De coördinator geeft direct leiding aan de vrijwilligers en draagt er zorg voor dat de missie en kernwaarden door alle vrijwilligers worden uitgedragen en heeft daarin zelf een voorbeeldfunctie. Dit doet zij bijvoorbeeld door zelf de basisscholing voor de vrijwilligers te verzorgen.

### **Contactgegevens**

Statutaire naam	Stichting Hospice en Logeerhuis Sam
Statutaire zetel	gemeente Dalfsen
Oprichtingsakte	17-07-2023
Bezoekadres	Blikman Kikkertweg 1, 8151 AX Lemelerveld (per okt.2023)
Postadres	Kerkstraat 32, 8151 AP Lemelerveld
KvK nummer:	90882881
ANBI	In aanvraag
RSIN-nummer	865485008
Activiteitsomschrijving	Hospice.Logeerhuis voor mensen met een chronische ziekte en/of zorgbehoefte
Telefoonnummer	06-54687425
E-mailadres	<a href="mailto:info@hospice-logeerhuissam.nl">info@hospice-logeerhuissam.nl</a>
Internet	<a href="http://hospice-logeerhuissam.nl">http://hospice-logeerhuissam.nl</a>
Bankrekening	In aanvraag
Btw nummer	Niet Btw plichtig

### **Financiën**

Hospice en Logeerhuis Sam heeft een Stichting als rechtsvorm, die zich grotendeels zal richten op financiering vanuit de particuliere markt. Subsidies zijn er doorgaans alleen voor de inrichtingskosten en coördinatiekosten. De Stichting zal voor de financiering van de coördinatorfunctie onder andere een beroep doen op daarvoor beschikbare subsidies en fondsen.

De komende jaren zal Stichting Hospice en Logeertzorg Sam zich inzetten op het financieel gezond krijgen en houden van de Stichting.

Stichting Hospice en Logeertzorg Sam krijgt een ANBI-status.

Voor een eerste werkkapitaal boren wij een mix van financieringsstromen aan, waar onder:

- a. Overheid subsidies;
- b. Baten die voorkomen uit de door de Stichting ontplooiende activiteiten;
- c. Geldleningen;
- d. Schenkingen, erfstellingen, legaten en lastbevoordelingen;
- e. Revenuen van het vermogen;
- f. Alle overige bijdragen en inkomsten.

Ervaring in andere gemeenten laat zien dat deze mix van financieringsbronnen het voortbestaan van het Hospice en Logeerhuis ook voor langere termijn kan waarborgen. Het actief betrekken van Serviceclubs en van het bedrijfsleven is daarbij zeer belangrijk en krijgt prioriteit.

Het creëren van naamsbekendheid en van een breed draagvlak bij belangstellenden en betrokkenen is evenzo een belangrijke voorwaarde om financieel gezond te zijn en te blijven.

## Begroting en dekkingsplan Stichting Hospice en Logeerhuis Sam 1<sup>ste</sup> jaar

### exploitatiebegroting

1e jaar

inkomsten		uitgaven	
subsidie vws ( hospice)		personeelskosten	€ 85.707,00
12 gasten a € 3000,-	€ 36.000,00	huisvesting	€ 48.500,00
respijt/logeerhuis		vrijwilligers	€ 14.250,00
Dalfsen: 30 x 7 etmalen a € 175,-	€ 36.750,00	huishouden / inrichting	€ 17.500,00
Overig: 40 x 7 etmalen a € 175,-	€ 49.000,00	diversen	€ 12.175,00
bijdrage gasten	€ 9.800,00		
donateurs / giften	€ 35.000,00		
sutotaal	€ 166.550,00		
Exploitatietekort	€ 11.582,00		
totaal	€ 178.132,00	totaal	€ 178.132,00